



Management-Training

## **Team-Management**

### **Teams und Projektgruppen führen**

# Team-Management

## Teamführung und Teamentwicklung

In diesem Management-Training lernen Sie, wie Sie Teams und Projektgruppen professionell führen und entwickeln. Sie werden moderne Instrumente des Team-Managements trainieren und die neuesten Erkenntnisse aus der Team-Erfolgsforschung kennenlernen.

Das bedeutet für Sie: Mehr Führungs- und Methodenkompetenz im Umgang mit Teams.

## Erfolgreich in der Sandwich-Position

Team- und Projektleiter müssen unterschiedliche Persönlichkeiten zu einem leistungsstarken Team zusammenzuführen. Gleichzeitig stehen sie im Spannungsfeld zwischen Vorgesetzten und Mitarbeitern: Zwischen oben und unten vermitteln und dabei die eigenen Ziele im Blick behalten.

Mit den Methoden des Team-Managements werden Sie die Team-Performance steigern und diesen Balance-Akt in Zukunft leichter bewältigen.

## Nach diesem Management-Training werden Sie ...

- die Zusammenarbeit in Ihrem Team verbessern,
- mehr Engagement und Arbeitsenergie in Ihrem Team freisetzen,
- die verschiedenen Rollen in Ihrem Team wahrnehmen und gezielt nutzen,
- klar und deutlich Ihre Erwartungen im Team kommunizieren,
- unterschiedliche Führungsstile situativ einsetzen,
- Team-Meetings effizienter leiten,
- Konfliktsituationen frühzeitig erkennen und entschärfen,
- zwischenmenschliche Konflikte leichter bewältigen,
- Ihre Mitarbeiter leichter aktivieren und motivieren,
- Gruppenprozesse verstehen und konstruktiv steuern
- moderne Führungsinstrumente wirksam einsetzen,
- die Balance zwischen Auftragsempfang und -weitergabe meistern.

## Teilnehmerkreis

Dieses Management-Training ist geeignet für Teamleiter, Gruppenleiter, Projektleiter, Meister und Führungskräfte, die ein Team führen oder in Kürze führen werden.

## Aus dem Programm – was Sie erwartet

### Teamführung

- Menge, Gruppe oder Team?
- Führen in der Sandwich-Position
- Situative Führung: Motivation und Führungsverhalten
- Feedback- und Kritikgespräche
- Umgang mit Konflikten im Team
- Ziele – Voraussetzung um anzukommen
- Effektives Meeting statt langwieriges Boring
- Das Team Management System® – ein Instrument zur Führung von Teams

### Teamentwicklung

- Phasen der Teamentwicklung
- Merkmale erfolgreicher Teams
- Arbeitspräferenzen als Schlüsselfaktoren
- Teamrollen erkennen und richtig nutzen
- Veränderungen managen

### Projektmanagement

- Woran Projekte scheitern
- Tools fürs Projektmanagement
- Die S-M-A-R-T-Regel
- Effektive Maßnahmenpläne

### Transfer in den Arbeitsalltag

- Der Griff in die Werkzeugkiste – hilfreiche Tools für Team- und Projektleiter
- Erfolgsfaktoren für den Praxistransfer

© Team Management System Margerison-McCann ist eine eingetragene Marke der Prado Systems Limited.

# Teams und Projektgruppen führen

---

## Das sagen Teilnehmer, die dieses Management-Training absolviert haben

- „Absolut praxisbezogen und im Alltag anwendbar.“
- „Sehr lebendiges Seminar mit vielen Praxistipps.“
- „Kann ich jederzeit weiterempfehlen.“
- „Kompetenter Trainer, interessante Inhalte und sehr gute Betreuung.“
- „Die zwei Tage haben mir sehr viel gebracht.“

## Ihr Trainer und Coach

Stefan R. Volpp – Jahrgang 1960, ist Coach, Team Management Trainer und Berater.

- Über 20 Jahre Führungserfahrung in verschiedenen Managementpositionen in mittelständischen Unternehmen und Konzernen.
- Ausbildung zum *Team Management Systems*® Trainer und Berater nach Margerison-McCann.
- Ausbildung zum Business-Coach.
- Verschiedene Zusatzausbildungen in Hypnose, Rhetorik, Kommunikation und Ökologie in Gruppen.
- Ausbildung zum NLP-Practitioner, German Association for Neuro-Linguistic Programming.
- Studium der Absatzwirtschaft, Württembergische Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie Stuttgart.

Sein persönliches Motto:

„Führungskraft ist, wer andere erfolgreich macht!“

## Trainingsmethoden

Das Training ist sehr praktisch gestaltet. Mit vielen Beispielen aus dem Arbeitsalltag trainieren Sie die Techniken und Instrumente professioneller Führung. Impulsvorträge und Tipps, Einzel- und Gruppenfeedbacks, supervisorische Elemente, interaktive Übungen und Praxissimulationen ermöglichen direkt erlebbare Erfahrungen.

## Preise und Termine

Der Komplettpreis für das zweitägige Management-Training beträgt je Teilnehmer 890,- Euro zuzüglich Mehrwertsteuer. Informationen zum Frühbucher-Bonus und die aktuellen Termine finden Sie im Internet unter „resource-people.de/termine“.



## Garantie und Leistungen

Wenn Sie nach dem ersten Tag mit unseren Leistungen nicht zufrieden sind, erhalten Sie das Teilnahmeentgelt zurück – ohne wenn und aber.

Im Endpreis sind folgende Leistungen enthalten:

- 2 Tage Management-Training
- Persönliche Betreuung durch Seminarassistenten
- Ausführliche Seminarunterlagen
- Eine Foto-Dokumentation der Arbeitsergebnisse
- Ein Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme
- Zwei zweigängige Business-Menüs
- Ein dreigängiges Gourmet-Menü
- Kaffee, Tee und Gebäck in den Pausen
- Erfrischungsgetränke und Snacks

## Begrenzte Teilnehmerzahl

Sie lernen in einer Gruppe mit höchstens zehn Teilnehmern, damit Sie ganz intensiv üben und trainieren können.

Wir garantieren Ihnen neue Impulse und Erfahrungen in einer angenehmen Atmosphäre mit persönlicher Betreuung.

## Seminarzeiten

- 1. Tag: 11.00 Uhr bis 20.00 Uhr.
- 2. Tag: 09.00 Uhr bis 17.00 Uhr.

## Mehr Informationen zum Seminar

Häufig gestellte Fragen und Antworten zu den offenen Seminaren finden Sie auf den letzten Seiten dieser Broschüre.

# Fragen und Antworten

## **Wir wollen, dass Sie sich wohlfühlen**

In entspannter Atmosphäre können Sie sich ganz auf das Seminar konzentrieren und neue Ideen entwickeln.

Die Distanz zur Großstadt und die Nähe zur Natur sind das ideale Umfeld für anregende Impulse und Lernerfahrungen.

## **Wo finde ich die aktuellen Seminartermine?**

Alle Seminartermine und Informationen zum Frühbucher-Bonus finden Sie im Internet: „[resource-people.de/termine](http://resource-people.de/termine)“.

## **Was bedeutet die Geld-zurück-Garantie?**

Wenn Sie nach dem ersten Seminartag mit unseren Leistungen nicht zufrieden sind, erhalten Sie das Teilnahmeentgelt zurück - ohne wenn und aber.

## **Führen Sie auch firmeninterne Seminare durch?**

Ja, alle Themen können wir Ihnen als firmeninternes Seminar (Inhouse-Seminar) anbieten.

Sie bestimmen die Schwerpunkte, den Ort und Termin - wir erarbeiten ein individuelles Konzept für Sie.

## **Wie ist der Seminarablauf?**

Damit Sie bequem anreisen können, beginnen wir am ersten Tag um 11.00 Uhr. Wenn Sie schon etwas früher kommen möchten, stehen für Sie ab 10.30 Uhr Kaffee und Gebäck bereit.

Mittagspause ist gegen 13.00 Uhr, Abendessen gegen 20.00 Uhr. Das Seminar endet am zweiten Tag um 17.00 Uhr.

## **Wie vermitteln Sie die Seminarinhalte (Didaktik)?**

Bei der Durchführung der Seminare orientieren wir uns vor allem an zwei didaktischen Methoden: Das Prinzip der Handlungsorientierung und die Animative Didaktik.

Bei der Handlungsorientierung steht das Tun im Vordergrund – ein Mix von 30 % Theorie und 70 % Praxis.

Die Leitprinzipien der Animativen Didaktik sind Freiwilligkeit, Zwanglosigkeit, Wahlmöglichkeit, Entscheidungsmöglichkeit und Initiativmöglichkeit.

## **Wie hoch ist die Teilnehmerzahl in einem Seminar?**

Die Gruppengröße ist bei allen offenen Seminaren auf 10 Teilnehmer begrenzt, damit wir individuell auf Ihre Bedürfnisse und Fragen eingehen können.

## **Gibt es eine Kleiderordnung?**

Wir möchten, dass Sie sich während des Seminars wohlfühlen. Bitte kommen Sie in normaler bequemer Kleidung (casual).

Casual bedeutet im Englischen so viel wie frei, bequem. Dementsprechend steht der „Casual-Look“ für elegante Freizeitbekleidung.

## **Wie kann ich einen Seminarplatz buchen?**

Sie haben die Wahl:

- im Internet unter [resource-people.de/termine](http://resource-people.de/termine)
- per Telefax mit dem Anmeldeformular in dieser Broschüre
- oder telefonisch unter +49 7127 9315-287.

# Informationen zu den Seminaren

---

## **Ich möchte mehrere Teilnehmer anmelden. Gibt es dafür Rabatt?**

Ja, wenn mehr als zwei Teilnehmer aus einem Unternehmen dasselbe Seminar besuchen, bieten wir ab dem dritten Teilnehmer 10 % Preisnachlass auf den Seminarpreis.

## **Kann ich einen Seminarplatz zunächst unverbindlich reservieren?**

Ja, gerne reservieren wir Ihnen unverbindlich einen Seminarplatz. So können Sie in Ruhe noch einmal überlegen oder eine Seminarbuchung zuvor genehmigen lassen.

Einfach anrufen: Telefon +49 7127 9315-287.

## **Wie kann ich bezahlen?**

Sie erhalten ca. vier Wochen vor Seminarbeginn eine Rechnung. Den Rechnungsbetrag überweisen Sie bitte eine Woche vor dem Seminartermin.

## **Was kostet die Übernachtung im Tagungshotel?**

Für die Teilnehmer unserer Seminare haben wir ein begrenztes Zimmerkontingent zum Sonderpreis reserviert. Ausführliche Informationen über das Tagungshotel und die Zimmerpreise finden Sie im Internet ([www.resource-people.de](http://www.resource-people.de)) unter der Rubrik „Offene Seminare“.

## **Muss ich die Übernachtung im Tagungshotel extra buchen?**

Ja, bitte reservieren Sie Ihr Zimmer rechtzeitig selbst.  
Hotel Schönbuch, Telefon: +49 7127 975-0  
Oder rufen Sie uns an, gerne übernehmen wir die Buchung für Sie.

## **Gibt es Sonderkonditionen für Unternehmen?**

Wir bieten für Unternehmen Rahmenverträge mit einem Bonus-Programm an. Bei Buchung von mehreren Seminaren innerhalb von 12 Monaten, sind folgende Boni möglich:

- |                          |            |
|--------------------------|------------|
| ■ ab 5 bis 9 Buchungen   | 10 % Bonus |
| ■ ab 10 bis 19 Buchungen | 15 % Bonus |
| ■ ab 20 Buchungen        | 20 % Bonus |

## **Kann ich meine Anmeldung auch stornieren?**

Sie können Ihre Anmeldung auch nach Ablauf der Widerrufsfrist (für Verbraucher) bis acht Wochen vor Seminarbeginn kostenfrei stornieren. Lesen Sie dazu bitte auch die Anmelde- und Teilnahmebedingungen auf dem Anmeldeformular.

## **An wen kann ich mich wenden, wenn ich noch Fragen habe?**

Wenn Sie Fragen zu den Seminaren oder Trainern haben, dann rufen uns einfach an.

Der heiße Draht zu resource PEOPLE: +49 7127 9315-287

Oder schreiben Sie uns - wir freuen uns ausdrücklich auf Sie!

E-Mail: [info@resource-people.de](mailto:info@resource-people.de)

Ja, ich möchte an folgendem Seminar teilnehmen:

Seminar | Termin \_\_\_\_\_

Vorname | Nachname \_\_\_\_\_

Straße | Hausnummer \_\_\_\_\_

PLZ | Ort \_\_\_\_\_

Telefon | E-Mail \_\_\_\_\_

Firma / Organisation \_\_\_\_\_

Abteilung | Position \_\_\_\_\_

Haben Sie einen Gutschein erhalten? Dann tragen Sie bitte Ihren Gutschein-Code ein.

Gutschein-Code \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Ansprechpartner im Sekretariat \_\_\_\_\_

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich mit den Anmelde- und Teilnahmebedingungen einverstanden bin.

Ort | Datum | **Unterschrift** \_\_\_\_\_

## Anmelde- und Teilnahmebedingungen für Seminare

- Mit Eingang Ihrer Anmeldung reservieren wir einen Seminarplatz für Sie. Sie erhalten dann eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Der Rechnungsbetrag ist innerhalb von zwei Wochen nach Rechnungserhalt ohne Abzüge zur Zahlung fällig.
- Sie können ein gebuchtes Seminar nach Ablauf der Widerrufsfrist bis acht Wochen vor Seminarbeginn kostenfrei stornieren. Wenn Sie weniger als acht Wochen vor Seminarbeginn Ihre Teilnahme stornieren berechnen wir folgende Ausfallentgelte:
  - bis vier Wochen vor Seminarbeginn 25 % des Teilnahme-Entgelts,
  - bis zwei Wochen vor Seminarbeginn 50 % des Teilnahme-Entgelts,
  - bis eine Woche vor Seminarbeginn 60 % des Teilnahme-Entgelts,
  - weniger als eine Woche vor Seminarbeginn 75 % des Teilnahme-Entgelts.
- Sollten Sie ohne vorherige Stornierung nicht zum Seminar erscheinen, berechnen wir ein Ausfallentgelt in Höhe von 95 % des Teilnahme-Entgelts. Wenn Sie einen Ersatzteilnehmer benennen, mit dem wir einen Vertrag über die Seminarteilnahme schließen können, verzichten wir auf das Ausfallentgelt. Ebenso wenn ein Interessent aus der Warteliste nachrücken kann.
- In Ausnahmefällen behalten wir uns vor, den in der Beschreibung angegebenen Trainer durch einen anderen Trainer zu ersetzen.
- Wir sind berechtigt, das Seminar aus wichtigen Gründen – wie z. B. Erkrankung des Trainers, zu wenig Teilnehmer oder höhere Gewalt – abzusagen. In diesem Fall erstatten wir bereits bezahlte Teilnahme-Entgelte in voller Höhe zurück. Weitere Ansprüche, insbesondere Schadenersatzansprüche sind nicht möglich.
- Geld-zurück-Garantie  
Wenn Sie nach dem ersten Seminartag mit unseren Leistungen nicht zufrieden sind, erhalten Sie das Teilnahme-Entgelt zurück – ohne wenn und aber.
- Widerrufsbelehrung für Verbraucher  
Sie können Ihre Vertragserklärung innerhalb von zwei Wochen ohne Angabe von Gründen in Textform (z. B. Brief, Fax, E-Mail) widerrufen. Die Frist beginnt nach Erhalt dieser Belehrung in Textform, jedoch nicht vor Vertragsabschluss. Zur Wahrung der Widerrufsfrist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs.  
Der Widerruf ist zu richten an: resource PEOPLE e.K.,  
Hohenneuffenstr. 57, 72666 Neckartailfingen.  
Widerrufsfolgen  
Im Falle eines wirksamen Widerrufs sind die beiderseits empfangenen Leistungen zurückzugewähren und ggf. gezogene Nutzungen (z. B. Zinsen) herauszugeben.  
Verpflichtungen zur Erstattung von Zahlungen müssen innerhalb von 30 Tagen erfüllt werden. Die Frist beginnt für Sie mit der Absendung Ihrer Widerrufserklärung, für uns mit deren Empfang.  
Besondere Hinweise  
Bei einer Dienstleistung erlischt Ihr Widerrufsrecht vorzeitig, wenn wir mit der Ausführung der Dienstleistung mit Ihrer ausdrücklichen Zustimmung vor Ende der Widerrufsfrist begonnen haben oder Sie diese selbst veranlasst haben.  
Ende der Widerrufsbelehrung.

resource PEOPLE e.K.

Hohenneuffenstraße 57  
72666 Neckartailfingen

Tel. +49 7127 9315-287  
Fax +49 7127 9247-52

E-Mail: [info@resource-people.de](mailto:info@resource-people.de)  
[www.resource-people.de](http://www.resource-people.de)